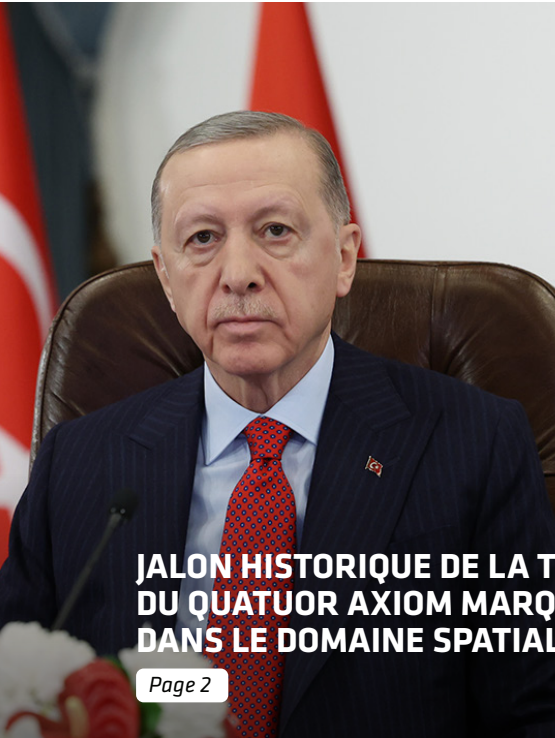


INVEST IN TÜRKİYE



JALON HISTORIQUE DE LA TÜRKİYE : LE LANCEMENT DU QUATUOR AXIOM MARQUE UN CHAPITRE PIONNIER DANS LE DOMAINE SPATIAL

Page 2



LE PRESIDENT ERDOĞAN ANNONCE DES CHIFFRES D'EXPORTATION RECORD

Page 3

LA TÜRKİYE ET LE ROYAUME-UNI RENFORCENT LEURS LIENS ÉCONOMIQUES

Page 4

LA CBRT PARTAGE LES OBJECTIFS ÉCONOMIQUES DE LA TÜRKİYE AVEC DES INVESTISSEURS INTERNATIONAUX

Page 5

L'INTERET INTERNATIONAL POUR LE SECTEUR TURC DES M&A RESTE RÉSILIENT

Page 6

L'INDUSTRIE AUTOMOBILE TURQUE ATTEINT UN RECORD HISTORIQUE EN 2023

Page 8

TOGG PROPULSE LE MARCHÉ TURC DES VÉHICULES ÉLECTRIQUES VERS L'AVENIR AVEC SON FASTBACK T10F

Page 9

LE PLAN « TWO 100S » DE HUAWEI CLOUD STIMULE L'EXPANSION DES AFFAIRES CHINOISES EN EUROPE

Page 13

LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS PARTAGE SES RÉFLEXIONS SUR L'ÉCOSYSTÈME ENTREPRENEURIAL TURC

Page 15

Message

du Bureau des Investissements

Au cours du premier mois de l'année 2024, la Türkiye a été témoin de développements passionnants en renforçant son engagement en faveur de la conquête spatiale. Lors d'une mission historique, l'astronaute turc Alper Gezeravcı s'est embarqué pour un voyage historique vers la Station Spatiale Internationale dans le cadre du Programme Spatial National turc. Au cours de sa mission de 14 jours, M. Gezeravcı a supervisé 13 études de recherche pour le compte d'universités et d'institutions scientifiques turques, dans des domaines aussi variés que l'astronomie, la médecine, la génétique et la science des matériaux.

S'agissant du commerce international, les exportations ont atteint 255,8 milliards USD en 2023, le chiffre annuel le plus élevé de l'histoire de la République, ce qui a permis à la Türkiye de faire un pas de plus vers la réalisation de son objectif de se hisser parmi les dix premiers exportateurs mondiaux. Par ailleurs, l'industrie automobile turque a également battu un record d'exportation en 2023, atteignant 35 milliards USD de ventes internationales, soit une hausse de 13 % en glissement annuel. Le chiffre record des exportations de la Türkiye complète la composition de ses exportations en raison de ses progrès dans la chaîne de valeur mondiale et de son rôle de plaque tournante dans la dynamique du pouvoir mondial.

De même, Togg, le premier véhicule intelligent fabriqué en Türkiye, a une fois de plus captivé l'industrie automobile en dévoilant son dernier modèle - le T10F Fastback - lors du CES 2024 à Las Vegas, aux États-Unis. Dans le cadre des efforts du gouvernement turc visant à soutenir les jeunes entrepreneurs qualifiés, l'événement a permis aux startups turques présélectionnées de présenter leurs produits innovants, d'élargir leur réseau, d'attirer des investisseurs potentiels et de s'ouvrir au monde.

En ce qui concerne la ventilation des investissements récents en Türkiye, les plus importants moteurs des investissements directs étrangers (IDE) sont les startups technologiques et les investissements de capitaux qu'elles attirent, ainsi que les entreprises orientées vers les exportations et leurs efforts visant à positionner la Türkiye en tant que plaque tournante opérationnelle pour leurs chaînes d'approvisionnement. Avec cette tendance à l'esprit, l'activité totale de fusions-acquisitions en Türkiye pour 2023 a maintenu une présence notable, les investisseurs internationaux soutenant un niveau d'intérêt constant par rapport aux années précédentes avec 96 transactions totalisant 5,2 milliards USD, selon le rapport de Deloitte Türkiye.

Dans le domaine des activités d'investissement, le Bureau des Investissements a participé à des événements prestigieux tout au long du mois de janvier, notamment l'Akşam Future & Trends Summit (Sommet de l'Avenir et des Tendances d'Akşam), qui a mis l'accent sur les solides performances de la Türkiye en matière d'attraction d'IDE, et le Türkiye Entrepreneurship Ecosystem Annual Event (Événement Annuel de l'Écosystème Entrepreneurial de la Türkiye) organisé par Startups.watch.

Le Bureau des Investissements lance une invitation ouverte à la communication et à la collaboration, soulignant son engagement à améliorer l'environnement d'investissement de la Türkiye et à plaider en faveur de politiques progressistes, dans le but de favoriser la croissance durable et l'innovation dans divers secteurs, catalysant ainsi le développement économique et encourageant des partenariats mutuellement bénéfiques sur les fronts national et international.

A. Burak DAĞLIOĞLU

Président du Bureau des Investissements

JALON HISTORIQUE DE LA TÜRKİYE : LE LANCEMENT DU QUATUOR AXIOM MARQUE UN CHAPITRE PIONNIER DANS LE DOMAINE SPATIAL



Le 18 janvier, une capsule SpaceX Crew Dragon transportant le quatuor Axiom a été lancée avec succès à bord d'une fusée Falcon 9, marquant le début de la mission spatiale inaugurale de la Türkiye. Le premier astronaute turc, Alper Gezeravcı, s'est embarqué pour cette mission historique à destination de la Station Spatiale Internationale (ISS) dans le cadre du Programme Spatial National, ce qui a suscité une grande attention dans tout le pays.

Le Président Recep Tayyip Erdoğan a participé à une vidéoconférence avec Alper Gezeravcı, lui adressant ses vœux de réussite pour la première mission spatiale habitée de la Türkiye, une étape importante du Programme Spatial National. Le Président Erdoğan a félicité M. Gezeravcı pour

avoir inspiré la nation turque, en particulier les enfants et les jeunes, grâce à sa mission essentielle.

Soulignant l'importance scientifique de la première mission spatiale habitée de la Türkiye, le Président Erdoğan a insisté sur le fait que cette mission contribuait aux efforts scientifiques du pays. Le Président a également exprimé son optimisme quant au fait que les scientifiques turcs joueraient un rôle essentiel dans les contributions scientifiques qui enrichiront la littérature scientifique mondiale.

Le Président Erdoğan a souligné l'engagement de la Türkiye à faire progresser les technologies et à développer la coopération internationale dans

l'espace, ajoutant : « Vous avez été notre tout premier astronaute, mais vous ne serez bien sûr pas le dernier. La Türkiye fait désormais partie du petit nombre de pays qui ont effectué des missions spatiales habitées. Notre aventure se poursuivra avec plus de force. »

Remerciant les autorités pour leur soutien, M. Gezeravcı s'est dit fier de représenter la Türkiye lors de cette mission importante. « Je suis fier de représenter mon pays dans cette mission importante et significative et de porter notre drapeau dans l'ISS alors que nous entamons le Siècle de la Türkiye à l'occasion du centenaire de notre République », a déclaré M. Gezeravcı.

Fournissant des détails sur la « Mission Scientifique Turque », M. Gezeravcı a souligné : « Nous réalisons aujourd'hui l'un des objectifs de notre Programme Spatial National, une vision dévoilée sur la scène internationale en 2021. Dans le cadre de la Mission scientifique turque, qui durera 14 jours à bord de l'ISS, 13 expériences préparées avec le plus grand soin seront menées. Des études scientifiques seront effectuées dans des domaines tels que l'astronomie, la médecine, la génétique et la science des matériaux. Ces études seront, je l'espère, bénéfiques pour notre pays et pour nos scientifiques ».

L'équipage de quatre hommes devrait mener plus de 30 études scientifiques au cours de leur mission de 14 jours. M. Gezeravcı supervisera personnellement 13 études pour le compte d'universités et de centres scientifiques de la Türkiye dans des domaines tels que l'astronomie, la médecine, la génétique et la science des matériaux.



Au-delà des limites:

INVEST IN
TÜRKİYE



ALPER GEZERAVCI
Spécialiste de la mission Ax-3

Le premier astronaute turc à bord de la Station Spatiale Internationale, faisant progresser l'exploration scientifique au-delà de notre planète.

LE PRÉSIDENT ERDOĞAN ANNONCE DES CHIFFRES D'EXPORTATION RECORD



Le Président Recep Tayyip Erdoğan a annoncé une étape historique dans les réalisations économiques de la Türkiye, soulignant la croissance remarquable des exportations qui ont atteint 255,8 milliards USD en 2023, soit une augmentation de 0,6 % en glissement annuel, établissant un nouveau record dans l'histoire du pays.

Le Président Erdoğan a salué les efforts collectifs de la communauté des affaires et des exportateurs qui, malgré les défis mondiaux, ont travaillé sans relâche pour promouvoir les produits turcs dans le monde entier. Dans ses remarques, M. Erdoğan a souligné l'importance stratégique de la situation géographique de la Türkiye et son rôle de plaque tournante dans la dynamique du pouvoir mondial.

Soulignant les tendances positives de divers indicateurs économiques, M. Erdoğan a mis en exergue l'augmentation notable de 14,7 % des investissements, contribuant ainsi à la tendance continue de la croissance. Le Président a également fait part de son engagement à réduire l'inflation à un chiffre, en décrivant les mesures prises pour lutter contre l'inflation provoquée par la hausse des prix mondiaux.

Outre les bonnes performances du commerce des marchandises, le Président Erdoğan a souligné l'impact positif sur le commerce des services, avec un record historique de 99,2 milliards USD enregistré dans les exportations de services en octobre 2023.

Abordant les défis de la région, le Président Erdoğan a affirmé que la Türkiye avait évité de s'enliser dans les conflits, préservant ainsi ses acquis économiques, diplomatiques et commerciaux. Malgré les interventions extérieures, le Président a souligné les efforts déployés pour renforcer les relations avec les pays voisins, en favorisant une approche « gagnant-gagnant ».

Soulignant la résilience économique de la Türkiye, le Président Erdoğan a noté qu'en dépit de crises mondiales telles que la pandémie de Covid-19, la guerre entre la Russie et l'Ukraine et les perturbations de la chaîne d'approvisionnement, l'économie turque a maintenu un taux de croissance annuel impressionnant de 6 % par rapport à la moyenne mondiale de 3,4 %.

Pour l'avenir, le Président Erdoğan a annoncé des objectifs ambitieux pour 2024, visant à dépasser les 375 milliards USD d'exportations combinées de biens et de services. En conséquence, les exportateurs ont été assurés du soutien continu du gouvernement, qui prévoit de doubler le budget alloué aux incitations à l'exportation et d'introduire de nouvelles mesures de soutien.

Le Président Erdoğan a également inauguré la plateforme d'exportation électronique de Türkiye, une plateforme numérique facilitant l'interaction entre les exportateurs turcs et les importateurs étrangers, dans le but d'étendre la portée des produits turcs à l'échelle mondiale.

LA TÜRKİYE ET LE ROYAUME-UNI RENFORCENT LEURS LIENS ÉCONOMIQUES AVEC LE PROTOCOLE JETCO ET LE PROTOCOLE D'ENTENTE COMMERCIALE



La Türkiye et le Royaume-Uni ont signé un protocole pour le Comité Commercial et Économique Conjoint (JETCO) et un protocole d'entente visant à encourager la collaboration avec les pays tiers.

Le Ministre du Commerce Ömer Bolat et la Secrétaire d'État britannique aux Affaires et au Commerce Kemi Badenoch ont abordé le renforcement de leur partenariat stratégique et de leur coopération lors d'une

réunion JETCO organisée en collaboration avec DEİK et MÜSIAD à Istanbul.

S'exprimant sur les résultats de la réunion, le Ministre Bolat a déclaré : « Nous avons discuté des possibilités d'améliorer notre accord de libre-échange, des possibilités de collaboration dans le domaine douanier et des possibilités de coopération, en particulier dans le domaine de la passation de contrats dans les pays tiers. »

En 2023, le volume des échanges bilatéraux entre la Türkiye et le Royaume-Uni a atteint près de 19 milliards USD, plaçant le Royaume-Uni au quatrième rang des destinations des exportations turques, avec un total de 12,4 milliards USD.

Les principales exportations de la Türkiye vers le Royaume-Uni comprennent l'or, les textiles et les produits de confection, les machines électriques et non électriques, les véhicules à moteur et leurs pièces détachées, les produits en fer et en acier, les fils isolés, les câbles et autres conducteurs électriques.

LA CBRT PARTAGE LES OBJECTIFS ÉCONOMIQUES DE LA TÜRKİYE AVEC DES INVESTISSEURS INTERNATIONAUX



Suite à l'annonce par la Banque centrale de la République de Türkiye (CBRT) de son intention d'organiser des « Journées investisseurs », l'événement inaugural s'est tenu le 11 janvier à New York, aux États-Unis, et a servi de plateforme pour partager des informations sur les indicateurs économiques clés et les politiques qui façonnent le paysage financier de la Türkiye.

La « Journée investisseurs » a attiré un public

distingué, avec plus de 200 représentants de haut niveau de certains des plus grands fonds d'investissement du monde, dont les actifs combinés dépassent les 50 000 milliards USD.

Au cours de la réunion qui s'est tenue au siège de JP Morgan Chase, le gouverneur de la CBRT, Hafize Gaye Erkan, a fait une présentation sur la politique monétaire et les perspectives d'inflation de la Türkiye.

« La voie de la désinflation n'est pas seulement une projection, c'est notre mesure du succès. Nous sommes déterminés à atteindre cet objectif », a déclaré M. Erkan au cours de la réunion. Le Ministre du Trésor et des Finances, Mehmet Şimşek, a assisté virtuellement à la réunion et a répondu aux questions des investisseurs. La session a été enrichie par des présentations portant sur les marchés financiers, les actifs turcs et le secteur bancaire.

L'INTÉRÊT INTERNATIONAL DANS LE SECTEUR TURC DES FUSIONS ET ACQUISITIONS RESTE RÉSILIENT

Deloitte Türkiye a récemment publié son rapport sur les fusions et acquisitions (M&A) pour 2023, révélant que le volume et le nombre de transactions de M&A ont diminué à l'échelle mondiale. Le rapport attribue le ralentissement à un certain nombre de conditions difficiles, notamment la hausse des coûts d'emprunt, l'inflation élevée et les tensions géopolitiques.

Malgré les défis, l'activité totale de fusions et acquisitions en Türkiye pour 2023 a maintenu une présence notable, les investisseurs internationaux conservant un niveau d'intérêt constant par rapport aux années précédentes. Cette participation s'est traduite par 96 transactions pour un montant total de 5,2 milliards USD.

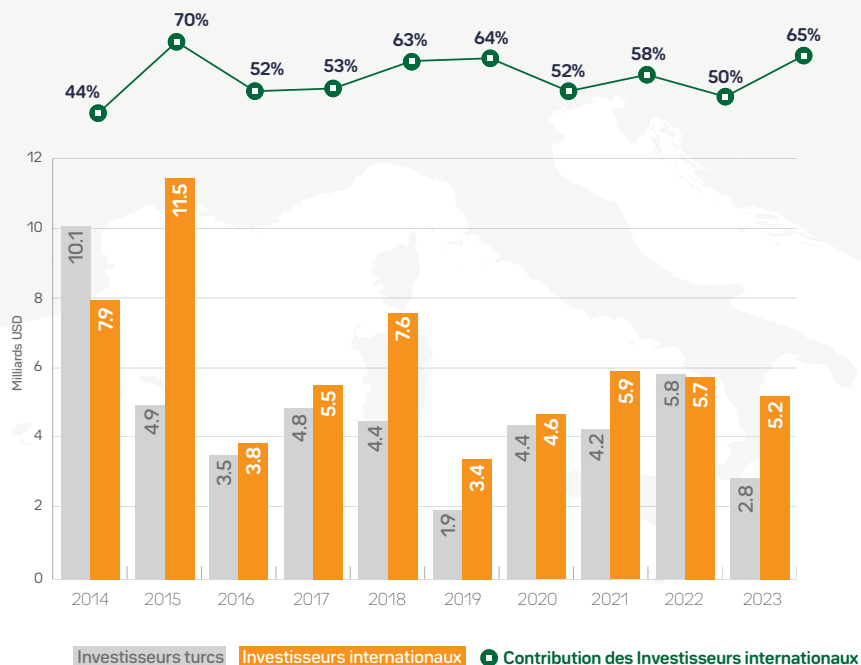
Le secteur de l'énergie a pris la tête du volume de transactions, affichant une valeur de 570 millions USD pour 31 transactions et

représentant 18 % du volume total annuel de transactions. En particulier, le secteur de l'énergie est témoin de l'émergence d'un écosystème axé sur les énergies renouvelables, intégrant des transactions liées à des thèmes tels que la micromobilité, le stockage et la transition énergétique.

Le secteur industriel reste une pierre angulaire dans le paysage des fusions et acquisitions en Türkiye, offrant des avantages convaincants aux investisseurs stratégiques, notamment un emplacement stratégique, une main-d'œuvre qualifiée et compétitive, une production rentable et une base industrielle solide.

L'opération la plus importante de l'année a impliqué des investisseurs de capital-risque injectant un investissement de 500 millions USD dans Getir, représentant 6 % du volume total annuel de transactions.

Opérations de Fusion et d'Acquisition en Türkiye



Source: Deloitte Türkiye Annual Turkish M&A Review 2023

MOODY'S AMÉLIORE LES PERSPECTIVES DE LA TÜRKİYE



L'agence de notation internationale Moody's a fait passer les perspectives de la Türkiye de « stables » à « positives » tout en maintenant sa note de crédit à « B3. »

L'agence de notation a attribué ce changement à une évolution significative de la politique économique, en particulier le

retour à une politique monétaire orthodoxe, et a exprimé son optimisme quant à l'amélioration potentielle des perspectives macroéconomiques de la Türkiye si la politique actuelle est maintenue.

« Alors que l'inflation globale devrait continuer à augmenter à court terme, des signes montrent que la dynamique de l'inflation commence à s'inverser, ce qui indique que la politique monétaire retrouve sa crédibilité et son efficacité », selon Moody's.

L'agence a noté que les mesures de resserrement monétaire améliorent également les perspectives de réduction du déséquilibre extérieur de la Türkiye et de reconstitution des réserves en devises de la banque centrale, réduisant ainsi la vulnérabilité aux chocs extérieurs.

LA BERD ÉTABLIT UN RECORD AVEC UN INVESTISSEMENT DE 2,5 MILLIARDS EUR EN TÜRKİYE EN 2023



La Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement (BERD) a investi un montant record de 2,48 milliards EUR en Türkiye, ce qui représente une augmentation substantielle par rapport à la somme de 1,63 milliard EUR investie en 2022 et aux 2 milliards EUR investis en 2021.

Cette augmentation remarquable du financement a été motivée par la réponse rapide de la BERD aux besoins de redressement et de reconstruction de la Türkiye après les tremblements de terre dévastateurs de février 2023.

Malgré les tremblements de terre de février, qui ont causé d'importants dommages et fait plus de 55 000 morts, la BERD a maintenu son engagement à soutenir le secteur privé de la Türkiye et à faciliter sa transition vers une économie verte.

Une partie du plan d'investissement comprenait un cadre de réponse aux catastrophes de 600 millions EUR, mis en œuvre par l'intermédiaire des banques partenaires locales

afin d'élargir les possibilités financières pour les entreprises et les particuliers touchés. L'initiative comprenait des investissements dans les infrastructures et un soutien du secteur privé aux petites et moyennes entreprises (PME). Plus de 800 millions EUR ont déjà été versés à des entreprises et des particuliers de la région dans le cadre du plan de réponse au tremblement de terre, ce qui représente plus de 30 % du total des investissements de la BERD en Türkiye pour 2023.

« L'année 2023 a été très difficile pour la Türkiye et sa population, compte tenu de l'ampleur des dégâts causés par les tremblements de terre de février. La BERD a maintenu ses engagements envers le pays, et, outre ses priorités habituelles, elle a déployé avec diligence un plan global de réponse au tremblement de terre visant la préservation des emplois, des moyens de subsistance et du capital humain au sein de la région affectée. Il reste encore beaucoup à faire, et la Banque se tient prête à maintenir sa contribution aux efforts de reconstruction et à l'économie turque pour les années à venir », a déclaré Arvid Tuerkner, le Directeur Exécutif de la BERD pour la Türkiye.

En outre, a observé M. Tuerkner, les initiatives de la Banque en matière d'écologie et d'inclusion économique en Türkiye ont également créé un élan qui a rendu possibles les chiffres record de 2023. « Au cours de cette année, il a aussi été question de projets écologiques et sexospécifiques dans le pays. La BERD a été et restera un partenaire majeur de la Türkiye dans son évolution vers une économie plus écologique, plus résiliente et plus inclusive », a-t-il ajouté.

L'INDUSTRIE AUTOMOBILE TURQUE ATTEINT UN RECORD HISTORIQUE EN 2023

L'industrie automobile turque a atteint un record historique en 2023 de 35 milliards USD de ventes internationales, avec une croissance en base annuelle de 13 %, selon l'Association des Exportateurs de l'Industrie Automobile Uludağ (OIB).

Pour terminer l'année en beauté, l'industrie automobile a atteint les meilleurs chiffres dans l'ensemble des exportations du pays, avec une part de 15,8 %. Au cours du seul mois de décembre, l'industrie a maintenu sa position de leader avec une croissance de 1,1 %, pour un total d'exportation de 3,1 milliards USD par rapport à la même période en 2022.

L'industrie d'approvisionnement, le plus important groupe de produits dans les exportations d'automobiles, a connu une augmentation en exportations de 9 % pour atteindre 14,1 milliards USD en 2023, soit au total 40,4 % des exportations du

secteur. Au cours de la même période, les exportations de véhicules particuliers ont augmenté de 19 %, celles des bus, minibus et midibus de 57 % et celles des camions de 22 %.

L'Allemagne s'est distinguée comme étant le principal marché de destination des exportations du secteur automobile turc en 2023, avec un flux de produits d'une valeur de 4,8 milliards USD, soit une croissance de 11 %.

Au courant de l'année, les exportations ont connu une croissance de 33 % vers la France, de 21,5 % vers l'Italie, de 34 % vers l'Espagne, de 21 % vers la Pologne, de 13 % vers la Slovaquie, de 42 % vers la Fédération de Russie, de 28 % vers la Roumanie et de 30 % vers les Pays-Bas.

Industrie Automobile Turque Exportations du secteur, 2023

2022

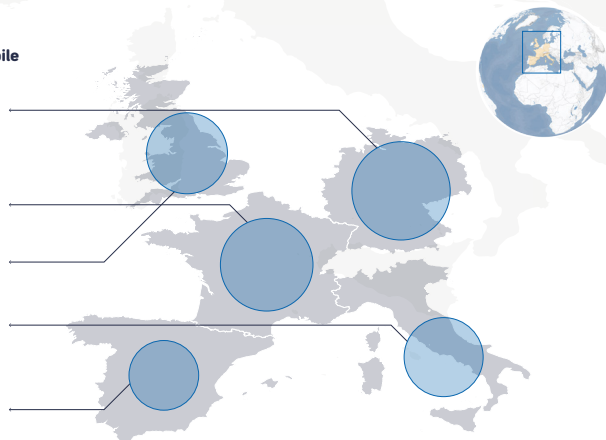
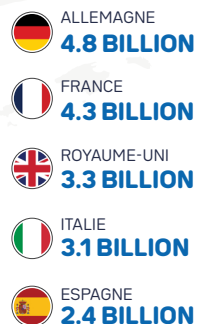
31 milliards USD

2023

35 milliards USD

35 milliards USD de ventes internationales, soit une hausse de 13 % par rapport à l'année précédente.

Exportation d'Automobile par pays (USD)



Source: Uludağ Automotive Exporters' Association (OIB)

TOGG PROPULSE LE MARCHÉ TURC DES VÉHICULES ÉLECTRIQUES VERS L'AVENIR AVEC SON FASTBACK T10F



Des solutions de mobilité intelligentes aux technologies durables, l'écosystème d'innovation turc s'est démarqué au CES 2024, la plus grande foire mondiale de consommables électroniques, qui s'est tenue à Las Vegas, aux États-Unis.

Le pavillon de la Türkiye a présenté des innovations de pointe de 50 startups, et a impressionné les audiences mondiales par ses technologies révolutionnaires.

Au CES 2024, Togg, le premier producteur de véhicules d'origine turque, a une fois encore captivé l'industrie automobile en dévoilant son dernier modèle, le Fastback T10F.

Ce nouveau modèle de berline présente un design remarquable combinant parfaitement élégance et technologie de pointe. Le véhicule présente une forme aérodynamique qui améliore son charme esthétique et son efficacité énergétique, ce qui se traduit par une plus grande autonomie de conduite. Son moteur électrique fournit une accélération impressionnante, alors que sa batterie, d'une technologie avancée, assure une importante autonomie de conduite pour une seule charge.

Le T10F est équipé d'une série exhaustive de fonctionnalités de sécurité, notamment les systèmes d'assistance avancée à la conduite et une technologie anticollision de pointe. Le véhicule maximise la sécurité et le confort en conduite avec ses systèmes d'assistance à la conduite en constante évolution mis à jour à distance. Conçu pour un marquage 5 étoiles, soit le marquage le plus élevé dans tous

les tests d'Euro NCAP, le T10F présente une infrastructure robuste et durable.

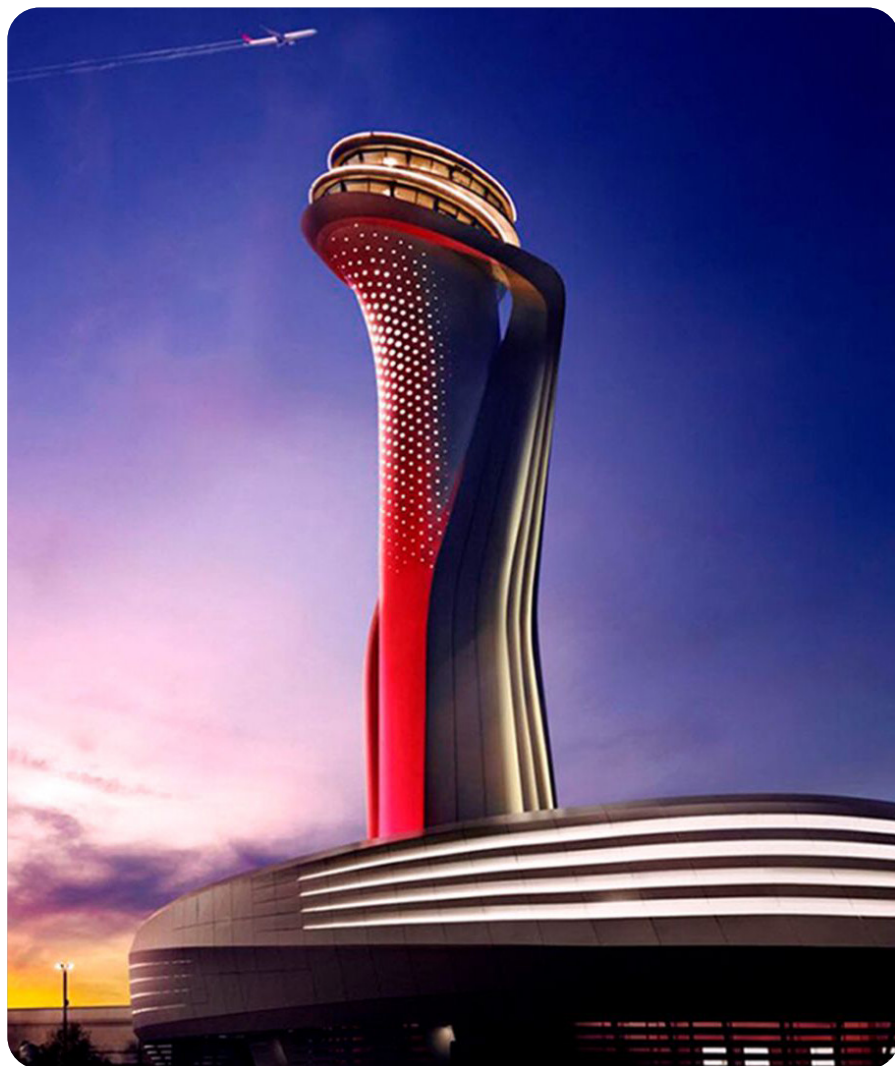
« Nous avons procédé à la mise à jour du design de notre second véhicule intelligent, que nous avons appelé le T10F, et que nous avons présenté à nos utilisateurs sous la forme d'un fastback qui reflète la dynamique contemporaine et répond aux attentes quant aux modèles de berlines », a déclaré le Directeur Général de Togg, Gürkan Karakaş au CES 2024.

« Nous présenterons le T10F, un fastback qui reflète l'esprit de notre époque, à nos utilisateurs, à commencer par la Türkiye, en 2025. Au CES, outre notre second véhicule intelligent, nous promouvons également notre plateforme d'expérience numérique et nos solutions d'énergie propre, qui sont prêtes à s'étendre aux marchés mondiaux » a ajouté M. Karakas.

Togg a lancé son premier prototype de véhicule électrique en décembre 2019, et a évolué ensuite vers une production de masse avec son premier modèle, le T10X, en 2022.

En outre, Fark Labs, une plateforme majeure d'innovation et de transformation, a joué un rôle crucial en présentant plus de 10 startups au CES 2024. Le nouvel accélérateur de Fark Labs, dont le lancement est imminent à Ann Arbor, au Michigan, se veut un facilitateur majeur pour les entreprises spécialisées dans la mobilité, et entend encourager la croissance mondiale et promouvoir les collaborations internationales.

L'AÉROPORT D'ISTANBUL FAIT DE SA VILLE UNE PLAQUE TOURNANTE DE PREMIER PLAN EN MATIÈRE DE TRANSPORT AÉRIEN



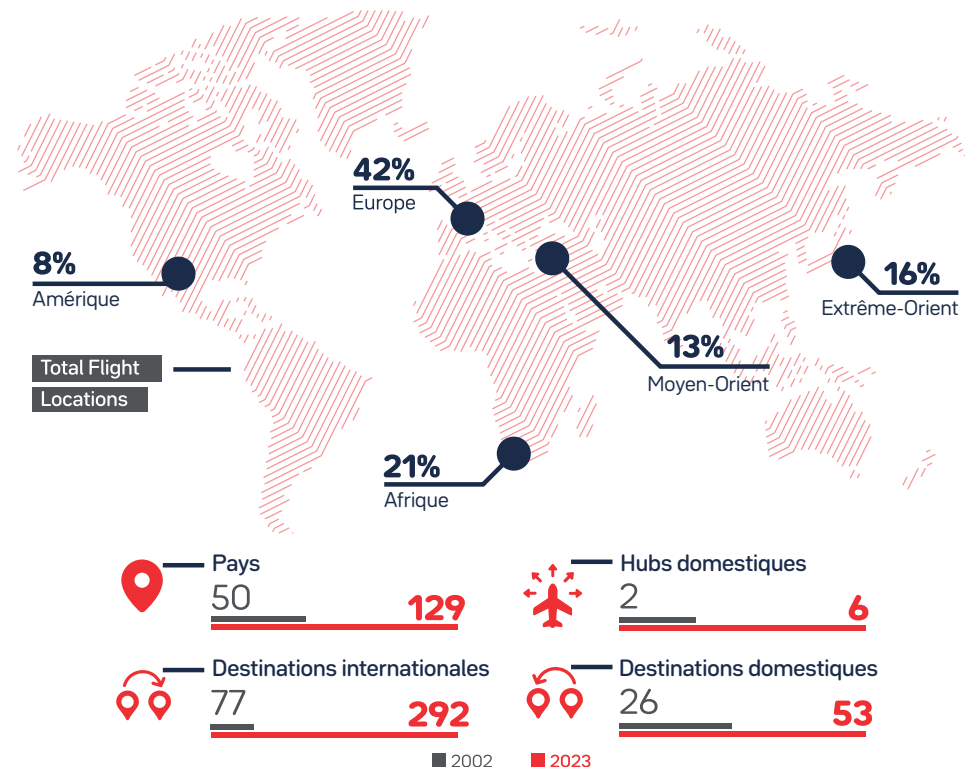
Situé sur la côte de la mer Noire, l'aéroport d'Istanbul a consolidé son statut de troisième plus grand aéroport du monde, selon le Daily Mail du Royaume-Uni. À la première place se trouve l'aéroport international King Fahd en Arabie Saoudite, qui s'étend sur 776 kilomètres carrés et enregistre un trafic annuel de plus de 10 millions de passagers. Il est suivi de près par l'aéroport international de Denver, au Colorado, aux États-Unis, qui occupe une superficie de 140 kilomètres carrés et a enregistré un trafic de 79 millions de passagers en 2023.

Depuis son ouverture officielle en fin octobre 2018 et sa mise en service complète en avril 2019, l'aéroport d'Istanbul est devenu un centre de transit mondial de premier plan. Établi sur une superficie de 76,5 kilomètres carrés, cet aéroport a facilité le voyage à plus de 200 millions de

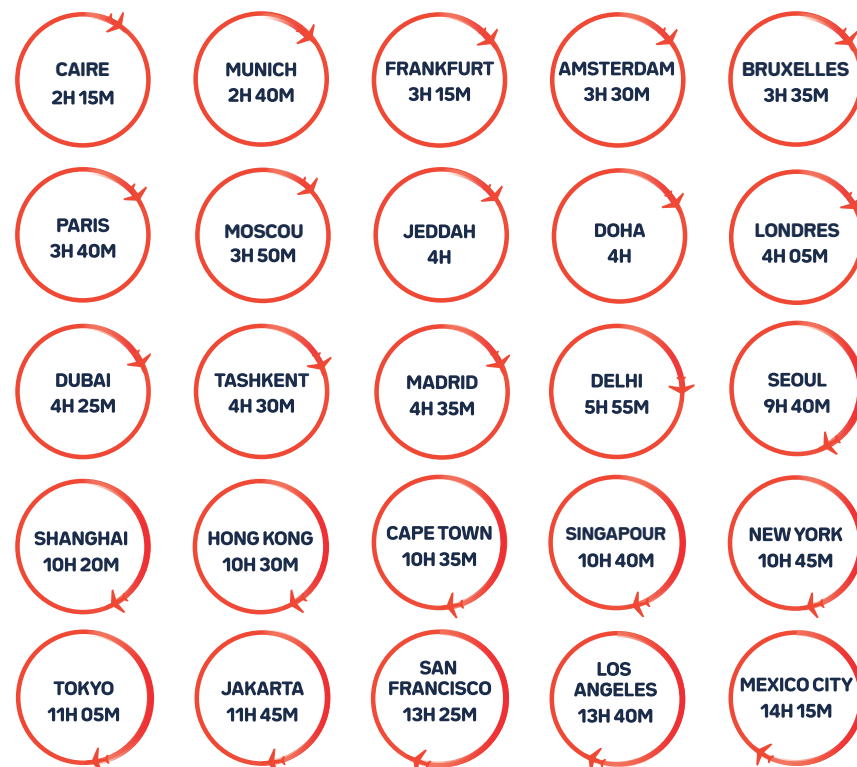
passagers et a accueilli environ 1,5 million d'avions au cours des cinq dernières années. L'aéroport d'Istanbul est le point de départ de vols vers plus de 110 pays et 350 destinations.

La montée en puissance de cette infrastructure souligne l'émergence d'Istanbul comme plaque tournante majeure de transport au niveau régional, alors qu'elle est la plus grande ville d'Europe et relie cette dernière avec l'Asie. Au-delà de sa localisation stratégique, l'aéroport d'Istanbul continue de se démarquer par son engagement pour la durabilité environnementale. Reconnu par le Conseil International des Aéroports d'Europe (ACI EUROPE) par une certification d'accréditation carbone de niveau 4 en 2023, il reste déterminé à atteindre son objectif d'émissions carbonées nulles.

La Turquie est devenue une plaque tournante majeure en matière de trafic aérien



Durée de vol moyenne vers Istanbul



LA TÜRKIYE ALLOUE 27,4 MILLIARDS USD AUX INVESTISSEMENTS PUBLICS EN 2024

Dans le programme d'investissement public de 2024 récemment publié dans le Journal Officiel, une allocation globale de 27,4 milliards USD a été décidée pour un total de 3 799 projets gérés par divers organismes publics. Il s'agit là d'une augmentation notable, le nombre total de projets ayant augmenté de 253 par rapport à la période précédente.

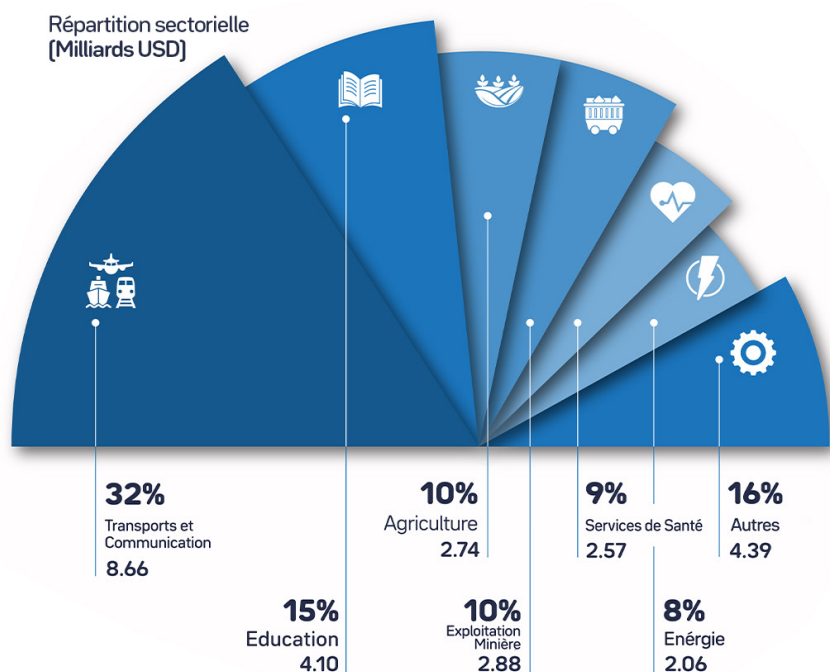
Le secteur des transports et de la communication remporte la part du lion dans le programme d'investissement public de 2024 avec 32 %. D'autres secteurs bénéficient également d'une certaine allocation dans le programme, notamment l'éducation avec 15 %, le secteur minier avec 10 %, l'agriculture avec 10 %, la santé avec 9 % et l'énergie avec 8 %. Les 16 % restants sont répartis entre les secteurs de l'industrie manufacturière, du tourisme, du logement, de l'eau potable, de la R&D et de l'environnement ; cette répartition reflète les différents domaines prioritaires du programme.

Le Programme d'investissement public de 2024 souligne la prééminence des secteurs

des transports et de l'énergie, car la plus grande partie de l'enveloppe est allouée aux 10 projets majeurs dans ces domaines. Le financement combiné pour ces projets, qui comprennent la construction de lignes de métro, de lignes ferroviaires et de réservoirs souterrains de stockage du gaz, s'élève à 4,05 milliards USD. Il y a lieu de noter que cette allocation constitue 14,8 % du budget global défini pour tous les projets prévus dans le programme.

Les trois projets initiaux parmi les dix principaux concernent les secteurs des mines, de l'énergie et des transports. En tête de la liste se trouve le projet de gaz naturel du TPAO, avec la plus importante allocation, qui s'élève à 1,2 milliard USD. Le deuxième projet est celui de la ligne de chemin de fer Ankara-Polatlı-Afyonkarahisar-Uşak-Izmir, qui est géré par la Direction des Investissements en Infrastructures (AYGM), avec la deuxième plus importante allocation, qui s'élève à 581 millions USD.

Répartition par Secteur Programme d'Investissement Public de 2024



Source: Presidency of Strategy and Budget

LE PLAN « TWO 100S » DE HUAWEI CLOUD STIMULE L'EXPANSION DES ENTREPRISES CHINOISES EN EUROPE



Huawei Cloud a officiellement lancé son plan « Two 100s », conçu pour faciliter l'expansion des entreprises chinoises sur le marché européen. L'annonce a été faite lors du Huawei Cloud China-Europe Leadership Forum, un rassemblement qui a réuni plus de 100 entrepreneurs chinois, chefs d'entreprise, experts en technologie et représentants d'institutions d'investissement européennes et nationales.

Lors de son discours d'ouverture du forum, Zhang Xiuzheng, Vice-Président de Huawei et Président de Huawei Cloud Chine, a souligné l'importance stratégique de l'Europe dans l'expansion mondiale de Huawei. Pour répondre aux défis rencontrés par les entreprises chinoises qui entrent sur le marché européen, a déclaré Xiuzheng, Huawei Cloud a introduit la solution Global Business Boosting 2.0. Cette solution complète offre aux entreprises ciblées une conformité en matière de sécurité, une infrastructure cloud, une expertise opérationnelle et un soutien de l'écosystème industriel. Le Conseiller Commercial en Chef de l'Ambassade de

Türkiye en Chine, Atakan Özdemir, et le Conseiller National du Bureau des Investissements, Ahmet Serhat Turan, ont participé au forum, et ont souligné le rôle central de Huawei Cloud Türkiye dans le rapprochement entre l'Europe et la Chine.

Atakan Özdemir a reconnu l'importance de l'événement de Huawei Cloud pour ses partenaires de l'écosystème. « Je remercie Huawei Cloud pour l'organisation d'un tel événement pour les partenaires de son écosystème. La Türkiye offre une localisation stratégique et une population jeune. Ces atouts sont étroitement liés aux volumes de nos échanges et des investissements », a-t-il déclaré.

Faisant une réflexion sur l'investissement de Huawei en Türkiye, Ahmed Serhat Turan a déclaré : « Les investissements de Huawei, en tant que leader technologique, en Türkiye reflètent sa vision globale et sa stratégie. L'environnement économique stable et le fort potentiel commercial de la Türkiye font de ce pays une destination d'investissement intéressante pour Huawei, ainsi que pour d'autres entreprises chinoises ».

Huawei Cloud contribue activement au développement d'une infrastructure de TIC de qualité en Europe à travers des technologies innovantes. L'engagement de cette entreprise transcende l'accompagnement infrastructure pour intégrer le transfert de connaissances et la culture de talents en vue de faciliter l'utilisation efficace du cloud.

L'ENTREPRISE TURQUE EATRON TECHNOLOGIES OBTIENT UN FINANCEMENT DE PLUSIEURS MILLIONS



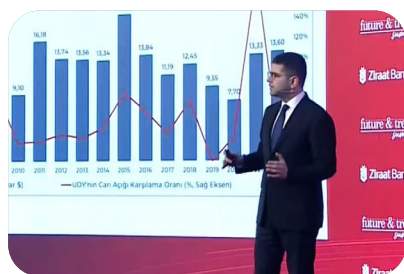
L'entreprise turque Eatron Technologies, un important développeur de logiciels de gestion des batteries par IA pour le secteur automobile, a annoncé la finalisation de son financement de série A2 conduit par LG Technology Venture, avec des investissements supplémentaires de MMC Ventures, une coentreprise de capital-risque centenaire, et du Fonds de Développement turc (TDF).

L'industrie automobile évolue rapidement vers des véhicules et des batteries à gestion

logicielle, et Eatron Technologies mène cette transformation avec ses systèmes innovants de gestion des batteries par IA. Le portefeuille complet d'Eatron comprend des systèmes de gestion des batteries par IA qui s'intègrent parfaitement de la périphérie au cloud. Cette possibilité permet aux fabricants mondiaux de véhicules électriques et de batteries d'innover en optimisant en permanence les performances, l'efficacité et la sécurité. L'investissement alimentera également les ambitieux plans d'expansion mondiale d'Eatron, en favorisant le renforcement de ses équipes au Royaume-Uni et en Türkiye.

Umut Genç, fondateur et PDG d'Eatron, a déclaré à propos de ce financement : « Obtenir un financement dans un marché financier mondial difficile peut être un défi, et nous sommes donc naturellement ravis que notre expertise et nos réalisations aient été reconnues alors que nous continuons à ouvrir la voie dans le domaine des batteries définies par logiciel.

LE PRÉSIDENT DU BUREAU DES INVESTISSEMENTS PREND PART À L'AKŞAM FUTURE & TRENDS SUMMIT



Dans son discours lors de l'Akşam Future & Trends Summit, M. A. Burak Dağlıoğlu, le Président du Bureau des Investissements, a souligné la solide performance de la Turquie dans la captation des IDE. Selon lui, la Turquie attirait en moyenne 0,2 % d'IDE mondiaux par an avant 2003, alors qu'aujourd'hui elle en attire 1 %, soit une quintuple augmentation, attribuée à la stabilité politique qui règne sous le leadership du Président Recep Tayyip Erdoğan.

Dans son propos, M. Dağlıoğlu a déclaré que les IDE en Turquie sont considérablement soutenus par des contributeurs clés tels que les Pays-Bas, l'Allemagne et les Émirats Arabes Unis, qui se concentrent principalement sur l'industrie manufacturière, le commerce et les services financiers. Les IDE non seulement alimentent la croissance économique, mais ils ont également un impact profond sur l'emploi. En effet, ils représentent 8,8 % des emplois du

secteur privé et ont créé plus de 1,3 million de postes en 2021, le secteur manufacturier jouant un rôle central dans cette création d'emplois substantielle.

L'influence des investisseurs internationaux s'étend, au-delà de l'emploi, au paysage technologique de la Turquie, où ils contribuent à hauteur de 30 % aux dépenses de R&D du secteur privé.

Entre 2006 et 2021, les dépenses en R&D ont plus que triplé, impliquant 545 entreprises, et devraient encore augmenter pour atteindre 680 d'ici 2023. Cette collaboration souligne la relation de longue date entre la Turquie et les investisseurs internationaux, qui s'étend sur plusieurs siècles.

M. Dağlıoğlu a ajouté que les flux d'IDE, qui couvrent 40 % du déficit des comptes courants de la Turquie, jouent un rôle clé dans l'infrastructure, l'entrepreneuriat technologique et la création de valeur. La Turquie se distingue dans les secteurs de l'agroalimentaire et de l'industrie manufacturière ; elle émerge comme une destination principale dans sa région avec des compétences industrielles distinctives s'étendant de l'Allemagne à la Chine.

LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS ACCUEILLE UN SÉMINAIRE AU QATAR SUR LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT DANS L'AGROALIMENTAIRE



En collaboration avec l'Ambassade de Turquie à Doha, le Bureau des Investissements a organisé un séminaire au Centre de l'Expo 2023 Doha, qui était axé sur les perspectives uniques en matière de commerce et d'investissement dans l'industrie agroalimentaire en plein essor de la Turquie.

S'exprimant sur l'engagement de la Turquie en faveur des investissements dans l'agroalimentaire, l'Ambassadeur,

Dr M. Mustafa Göksu, a souligné que « la Turquie attache une grande importance aux investissements dans l'industrie agroalimentaire, qu'elle considère comme l'un des secteurs d'activité à la croissance la plus rapide ». M. Göksu a reconnu le rôle du Qatar en tant qu'investisseur clé dans ce secteur et s'est dit optimiste quant à l'avenir de la coopération entre les deux pays.

Dans son propos, Abdullah Deniz, le Conseiller National du Bureau des Investissements, a décrit cet événement comme un témoignage des liens bilatéraux solides et des efforts de collaboration entre la Turquie et le Qatar.

Halit Duran, Chef de Projet au Bureau des Investissements, a souligné les avantages stratégiques d'investir dans le secteur agroalimentaire de la Turquie, en notant que ce pays offre un libre accès au marché à environ un milliard de consommateurs en Europe, dans les pays du CCG, en Afrique du Nord et au Moyen-Orient.

BUREAU DES INVESTISSEMENTS PARTAGE SES RÉFLEXIONS SUR L'ÉCOSYSTÈME ENTREPRENEURIAL TURC

L'ÉCOSYSTÈME TURC DES STARTUPS EN BREF

DÉMARRAGE



#Fonds de capital-risque
(Capital d'amorçage et de démarrage)
(2020-2022)

278



#Réseaux de business
angels

19



#Plateforme de
crowdfunding d'actions

21

VITESSE



Licorne la plus rapide

23 Mois



Sortie la plus rapide
(+ de 100 M\$)

21 Mois



Centaure le plus rapide
(+ de 100 M\$ d'ARR)

36 Mois

EXPÉRIENCE



VC avec Sorties

7



VC en 2"

7

DÉCOLLAGE



#Découvertes

2



#Licornes

3



#IPO (2023)

3



#Fonds de capital-risque
(2020-2023)

280



Acquisitions à l'étranger
(2020-2023)

7



Fonds de CVC
(2020-2023)

53



Fonds de capital-risque
(2020-2023)

\$1.5B



A. Burak Dağlıoğlu, le Président du Bureau des Investissements, est intervenu en tant qu'orateur principal lors de l'événement annuel « Türkiye Entrepreneurship Ecosystem Annual Event » organisé par Startups.watch.

Selon M. Dağlıoğlu, le renforcement de la sensibilisation mondiale à la Turquie reste une priorité absolue, l'accent étant mis sur une participation percutante aux principaux événements liés à l'entrepreneuriat. Dans ce paysage dynamique, le commerce électronique est un secteur vertical crucial, tandis que les jeux ont permis à la Turquie de se classer au troisième rang mondial et au deuxième rang européen au cours des dernières années.

Pour l'avenir, le Président Dağlıoğlu se dit optimiste pour le secteur des technologies financières turc, s'attendant à l'émergence de licornes. Il existe également des entreprises prometteuses dans les domaines de la deep tech, des SaaS et des sciences de la vie.

Le Bureau des Investissements lance une invitation ouverte à la communication et à la collaboration, soulignant son engagement à améliorer l'environnement d'investissement de la Turquie et à plaider en faveur de politiques progressistes.

S'INSCRIRE



DATE BUTOIR
D'INSCRIPTION **20 FÉVRIER, 2024**

Le compte à rebours pour TEKNOFEST 2024 est officiellement lancé, et les inscriptions pour les compétitions technologiques sont désormais ouvertes.

Rejoignez-nous à Adana pour une démonstration foisonnante d'innovations, de créativité et de technologies de pointe. Avec une cagnotte de 85 millions TRY et un accompagnement en matériel, les enjeux sont plus que jamais élevés !



TÜRKİYE YOUR RESILIENT PARTNER



RÉSILIENCE ET POTENTIEL D'APPUI

La **11^{ème} plus grande économie** du monde (PIB/PPA) qui a gravi 7 échelons en 19 ans.

Une réussite qui a permis de réduire le ratio de la dette publique brute au PIB de **70 % en 2002 à 31,2 % en 2022**.

Un exploit retentissant qui fait passer le **PIB** de 238 milliards USD à **906 milliards USD** en 20 ans.

Le Bureau des investissements de la Présidence de la République turque, l'organisme officiel de conseil en matière d'investissement, est un centre de connaissances sur l'investissement direct étranger et un partenaire de solutions pour la communauté d'affaires mondiale dans toutes les phases de l'investissement. Elle prodigue des conseils sur mesure et offre une assistance qualifiée avant, pendant et après l'entrée en Turquie.



POURQUOI LA TÜRKIYE ?

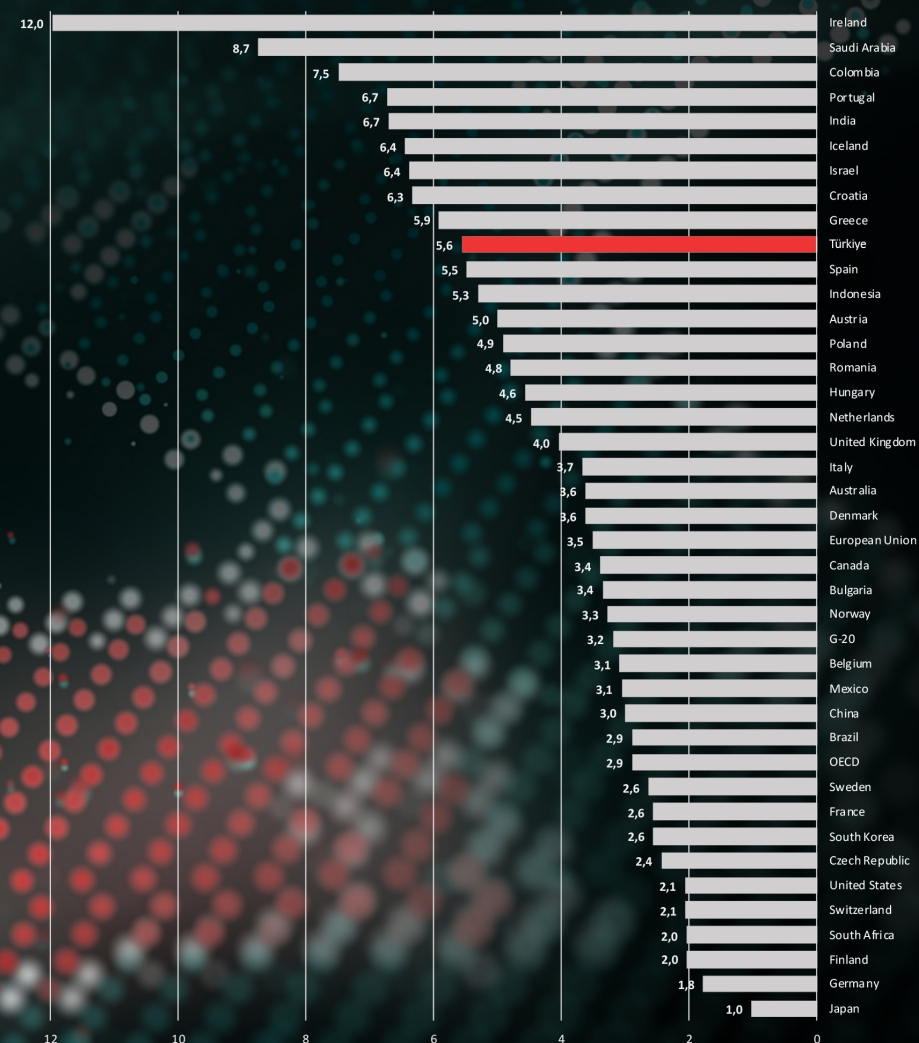
TÜRKIYE: HUB D'INNOVATION ET DE CROISSANCE

En 4 heures de vol, accédez facilement à des marchés d'un PIB total de 26 mille milliards USD, de 7,8 mille milliards USD d'échanges et de 1,3 milliard de personnes.

Une économie dynamique qui a atteint **906 milliards USD** en 2022, par rapport à 238 milliards USD en 2002.

Plus de **252 milliards USD** d'IDE entre 2003 et 2022, alors que le montant total des IDE attirés entre 1980 et 2002 s'élevait à 15 milliards USD.

CROISSANCE RÉELLE DU PIB (2022, %)



Source: OECD

ACCÈS À PLUSIEURS MARCHÉS

EURASIE

PIB : 2 mille milliards USD
Importations : 321,9 milliards USD
Population : 233,6 millions

EUROPE

PIB : 20,2 mille milliards USD
Importations : 6,8 mille milliards USD
Population : 600,4 millions

MENA

PIB : 3,6 mille milliards USD
Importations : 751,6 milliards USD
Population : 448,9 millions

TOTAL

PIB : 25,8 mille milliards USD
Importations : 7,8 mille milliards USD
Population : 1,3 milliard

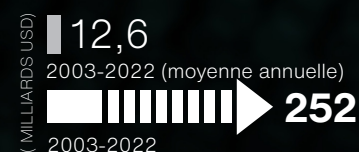
Source: Banque mondiale, 2019 Comtrade, 2019

LA TÜRKIYE

était l'économie ayant la croissance la plus rapide parmi les membres de l'OCDE de 2003 à 2022, avec un taux de croissance annuel de

5,4 %

FLUX D'IDE CUMULÉS EN TÜRKIYE



Source: CBRT

- ▶ Incitations à l'investissement et appui à la recherche et au développement
- ▶ Traitement équitable garanti par la loi aux investisseurs nationaux comme étrangers
- ▶ En Türkiye, une entreprise peut être mise sur pied en 7 jours, alors qu'il faut en moyenne 8,5 jours dans les pays membres de l'OCDE à revenu élevé.

Source: (Banque mondiale, Doing Business 2020)

POINTS FORTS

L'économie à la croissance la plus rapide en Europe et l'une de celles à la croissance la plus rapide dans le monde avec un **taux de croissance annuel du PIB de 5,4 %** sur les 19 dernières années.
(2003-2021, TurkStat)

UNE BASE CLIENTÈLE SOPHISTIQUEE

Une population de 85,3 millions d'habitants, dont la moitié est âgée de moins de 33,5 ans.
(2021, TurkStat)

Une population jeune comparée à l'UE.
(2020, Eurostat)

93,1 millions d'abonnés au réseau internet à bande passante fixe et mobile
(2023, Information and Communications Technologies Authority)

UNE MAIN D'ŒUVRE QUALIFIÉE ET DÉVOUÉE

Plus de 32 millions de professionnels **jeunes, bien formés et motivés.**
(2020, TurkStat)

Environ **900 000 étudiants** diplômés, parmi 208 universités.
(2023, CoHE)

DÉVELOPPEMENT INFRASTRUCTUREL DE LA TÜRKIYE



1^{ER}

Selon la Banque Européenne d'Investissement (BEI), la Türkiye s'est classée première quant à la valeur totale des projets en partenariats public-privé (PPP) en Europe durant la période 2015-2019.



159 milliards USD

Valeur totale des marchés en PPP en Türkiye durant la période 1986-2021.



253

Nombre total de projets en PPP en Türkiye durant la période 1986-2021.



44 350

Nombre de lits d'hospitalisation à introduire après la mise en service de 31 campus sanitaires intégrés à travers la Türkiye. De ces 31 campus, 20 seront des hôpitaux urbains issus de PPP, pour une capacité totale de 31 315 lits.



56

Nombre d'aéroports en Türkiye, passant de 26 en 2002 à 56 en 2020.





8 200

Nombre total de kilomètres
d'autoroutes devant être atteint
en Türkiye d'ici 2035



60%

Part du secteur ferroviaire dans
le développement infrastructurel
de la Türkiye en 2023.



42,4%

Part du secteur
des énergies renouvelables
dans la production électrique totale
en 2020.

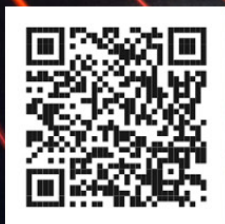


25%

Croissance prévue de la capacité totale
de production d'électricité installée
en Türkiye de 2020 à 2023
(de 95,9 GW à 120 GW).

Pour plus d'informations

invest.gov.tr/en/sectors/pages/infrastructure.aspx



“En 2011, Daikin Türkiye
a été mise sur pied suite
à l'acquisition d'une
entreprise locale de
production de climatiseurs.”

Le potentiel de croissance propre de la Türkiye est complété par sa localisation stratégique au cœur d'autres marchés émergents tels que la CEI, le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord. C'est pourquoi la Türkiye tient lieu de base à Daikin pour étendre ses activités dans ces régions.

Cette acquisition a permis à l'entreprise de bénéficier d'une main-d'œuvre hautement qualifiée et motivée, prête à affronter les défis à venir. Nous sommes convaincus que le nouvel investissement en Türkiye a été une bonne décision pour nous.

Masatsugu MINAKA

Président du Conseil d'Administration, Daikin Europe N.V.



“45 ans d'expérience
comme fabricant national
en Türkiye”

Le cœur de l'agenda économique national de la Türkiye, et la valeur clé pour les investisseurs, est un effort dévoué de promotion de l'innovation, d'amélioration de la compétitivité et d'incitation aux investissements dans les chaînes de valeur globales.

Dow a plus de 45 ans d'expérience en tant que fabricant national en Türkiye, et notre nouvelle co-entreprise avec AKSA est

un exemple clé de la manière dont nous pouvons réunir des matières premières, une main-d'œuvre hautement qualifiée et, surtout, une industrie cliente en aval en plein essor. Avec un gouvernement solide et favorable aux entreprises en Türkiye, l'environnement d'investissement est logique. Les opérations sont également plus faciles, grâce au Président du Bureau des Investissements et à toute son équipe.

Andrew N. LIVERIS

Ancien Président-Directeur



« Nous dirigeons 79 pays depuis Istanbul, et nous profitons du dynamisme, de la diversité et de la disponibilité d'une main-d'œuvre de haute qualité. »

Nous croyons que ces atouts, et bien plus encore, représentent un potentiel énorme pour la Türkiye dans la voie du développement, qui sera le fruit d'une utilisation efficace de la technologie et de sa transformation en fournisseur de

logiciels et de services à d'autres pays, en particulier l'UE.

Microsoft Türkiye sera présent pour accompagner le développement économique et le renforcement de capacités.

Jean-Philippe COURTOIS

Vice-Président Exécutif et Président, Partenariats de Transformation Nationale



« Nous croyons que les opportunités économiques offertes par la Türkiye sont prometteuses. »

Grâce à la proximité de la Türkiye avec l'Europe, l'Asie et le Moyen-Orient, à sa population de plus de 80 millions d'habitants offrant une main-d'œuvre jeune, motivée et d'un niveau d'éducation élevé, ainsi qu'à la longue et durable amitié entre la Türkiye et le Japon. Nous comptons plusieurs investissements

en Türkiye, notamment dans le secteur de la santé et celui des emballages. Nous croyons aussi que le développement économique durable de la Türkiye, à moyen et à long terme, nous conduira vers de nouvelles opportunités d'investissement.

Tatsuo YASUNAGA

Directeur Délégué, Président du Conseil d'Administration



Qui sommes-nous? ↓

Le Bureau des Investissements est l'organisme officiel qui :

- Promeut l'environnement d'investissement en Türkiye et assiste les investisseurs.
- Rend compte directement au Président de la République de Türkiye.

Comment aidons-nous? ↓

- Plusieurs langues (turc, anglais, allemand, français, italien, arabe, espagnol, chinois, japonais et coréen)
- Une approche de guichet unique
- Axée sur les résultats
- Une approche du secteur privé avec une confidentialité absolue
- Orientation sur la haute technologie, des équipements à valeur ajoutée et générateurs d'emplois.


















Nous avons pour mission de faciliter votre investissement en Türkiye



Que faisons-nous?

- Présenter des opportunités d'investissement aux investisseurs et les assister durant toutes les phases de leurs investissements.
- Tenir lieu de point de référence pour les investisseurs internationaux et être le point de contact pour toutes les institutions engagées dans la promotion et la prospection d'investissements à l'échelle nationale, régionale et locale.
- Offrir des services gratuits comprenant l'intelligence commerciale et l'analyse des marchés, la sélection d'un site, l'organisation de réunions B2B, la collaboration avec les institutions gouvernementales compétentes et la facilitation des procédures juridiques et des requêtes telles que celles relatives à la conduite d'opérations commerciales, les demandes de subventions, l'obtention de licences et de permis.

NOS BUREAUX À L'ÉTRANGER

	ÉTATS-UNIS
	ALLEMAGNE
	ITALIE
	ESPAGNE
	TÜRKİYE
	ARABIE SAOUDITE
	EAU
	QATAR
	CHINE
	MALAISIE
	CORÉE DU SUD
	JAPON
	FRANCE
	ROYAUME-UNI
	SINGAPOUR

SECTEURS D'INVESTISSEMENT

Agroalimentaire
Automobile
Produits chimiques
Défense et aéronautique
Énergie
Investissements financiers & start-ups
TIC
Infrastructures
Biosciences
Équipements
Services aux entreprises
Services financiers
Extraction minière et métallurgie
Immobilier
Tourisme



Explorez les nouvelles opportunités d'investissement dans une variété de secteurs en Türkiye.

INVEST IN  TÜRKİYE

TÜRKİYE YOUR
RESILIENT
PARTNER

*TÜRKİYE, VOTRE PARTENAIRE RÉSILIENT

VISITEZ
invest.gov.tr

